Приложение

к приказу АОУ ВО ДПО «ВИРО»

от 29.04.2021 года № 168-О

План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

по реализации региональной программы (модели) поддержки школ Вологодской области с низкими результатами обучения и школ,

функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год (далее – Проект)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению** | **Срок** | **Исполнитель** | **Ожидаемые результаты** | **Объём финансирования**  **(тыс. руб.)** |
| **Нормативно правовое обеспечение региональной программы поддержки школ** | | | | | |
|  | Определение состава и функциональных обязанностей рабочей группы реализации Проекта | 31.01.2021 | И.А. Макарьина  А.С. Игнатьева | Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО» |  |
|  | Корректировка программы идентификации школ с низкими и высокимирезультатами обучения, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях; определение школ, показывающих необъективности | 15.01.2021 -28.02.2021 | И.В. Осокин | Определены показатели идентификации школ.  Определен список школ для участия в Проекте  Приказ Департамента образования области. |  |
|  | Внесение изменений в паспорт стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» | До - 25.05.2021 года | АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» И.А. Макарьина | Откорректирован ПАСПОРТ  стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»,  ПАСПОРТ согласован/увержден с органами исполнительной власти |  |
|  | Разработка и утверждение плана мероприятий (дорожной карты) Проекта и медиаплана информационного сопровождения реализации Проекта на территории Вологодской области | 10.04.2021 - 30.04.2021 | И.А. Макарьина  А.С. Игнатьева | Утвержден план мероприятий (дорожная карта) и медиаплан Проекта  Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО» |  |
|  | Заключение соглашений о сотрудничестве по реализации Проекта с органами местного самоуправления в сфере образования и АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» | 10.05.2021- 30.05.2021 | ОМСУ  И.А. Макарьина  А.С. Игнатьева  Т.Н. Пономарева  Т.А. Попова  Е.Р. Микляева | Обеспечено закрепление зон ответственности, определены направления и механизмы взаимодействия |  |
|  | Определение школ-кураторов и заключение договоров с образовательными организациями о кураторстве по Проекту | 10.05.2021- 30.05.2021 | Общеобразовательные организации  И.А. Макарьина  А.С. Игнатьева  Т.Н. Пономарева  Т.А. Попова  Е.Р. Микляева | Обеспечена кураторская помощь школ с высокими результатами (резильентных школ) образовательным организациям с низкими результатами обучения и функционирующим в неблагоприятных социальных условиях. |  |
| **Повышение уровня профессиональной компетентности управленческих кадров** | | | | | |
|  | Оценка и анализ социального капитала школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (29 общеобразовательных организаций (далее-ОО) | 10.05.2021-30.06.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С.Марагаева), г.Череповца (Г.В.Фигурина), г.Великого Устюга (С.Б.Данилов) | Анализ социального капитала проведен в 29 ОО, подготовлены информационно-аналитические справки по каждой образовательной организации и адресные рекомендации руководителям ОО по развитию социального капитала (29 справок-рекомендаций). |  |
|  | Проведение оценки управленческих компетенций руководителей в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях | до 01.09.2021 | АУ ВО ДПО «ВИРО»  Кафедра педагогики | Разработаны индивидуальные маршруты профессионального развития руководителей общеобразовательных организаций на основе оценки управленческих компетенций (не менее 150 маршрутов). |  |
|  | Организация стажировки руководителей школ-участниц проекта в общеобразовательных организациях, имеющих высокие образовательные результаты, и резильентных школах | 01.08.2021- 15.12.2021 | И.А. Макарьина  А.С. Игнатьева  Т.А. Попова  Е.Р. Микляева  И.В. Осокин | Определены школы-кураторы стажировки из числа общеобразовательных организаций, имеющих высокие образовательные результаты и резильентных школ.  Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО».  Отчет об участии в стажировках руководителей школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (86 отчетов). |  |
|  | Проведение семинара по вопросам разработки и реализации программ перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования | 01.10-10.10 | Е.А. Никодимова  А.С. Игнатьева  М.Н. Федотова  Т.А. Попова | Школами-участницами Проекта созданы программы перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования |  |
|  | Проведение конкурса программ по повышению качества образования среди школ с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях | 01.10.2021 - 20.12.2021 | А.С. Игнатьева  Т.А. Попова  Е.Р. Микляева | Школами-участницами Проекта созданы программы по повышению качества образования |  |
|  | Методический интенсив «Внутренняя система оценки качества образования» в рамках межрегиональной научно-практической конференции «Успешные практики реализации ФГОС в условиях модернизации системы общего образования» | ноябрь 2021 | А.С. Игнатьева  Т.А. Попова  Е.Р. Микляева | Школами-участницами Проекта проведена разработка (корректировка) локальных нормативных актов (далее-ЛНА) по внутренней системе оценки качества образования (86 ЛНА ОО) |  |
|  | Анализ образовательного процесса в школах Проекта на основе мониторинговых выездов | По отдельному графику | А.С. Игнатьева  М.А. Углицкая  Н.В. Афанасьева  Методисты сектора предметных областей | Проведено не менее 3 мониторинговых выездов |  |
| **Совершенствование предметных компетенций и методики преподавания** | | | | | |
|  | Проведение самодиагностики предметной и методической компетентности учителей (учителя из 100% школ-участниц Проекта) | 01.06.2021-30.06.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда(З.С.Марагаева), г.Череповца (Г.В.Фигурина), г.Великого Устюга  (С.Б. Данилов) | Информационно-аналитический отчет |  |
|  | Составление индивидуальных образовательных маршрутов для учителей (учителя из 100% школ-участниц Проекта) | 01.07.2021-01.09.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева), г.Череповца (Г.В. Фигурина), г.Великого Устюга (С.Б. Данилов) | Составлен индивидуальный образовательный маршрут у учителей из 100% школ-участниц Проекта |  |
|  | Предметно-содержательный анализ результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ | ежегодно 30.09.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С.Марагаева, Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей)  З.А. Кокарева | Проведен количественный и качественный анализ результатов участия школ в федеральных и региональных мониторингах.  Разработан комплекс мер по совершенствованию преподавания учебных предметов |  |
|  | Формирование методического актива учителей-предметников из прошедших обучение в ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» | 01.06.2021-30.09.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева, Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей) | Сформирован методический актив учителей-предметников, прошедших обучение в ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» (не менее 40 учителей) |  |
|  | Проведение обучающих мероприятий для учителей школ-участниц Проекта (вебинары, семинары, мастер-классы), направленных на повышение педагогической и методической компетенций с участием методического актива учителей-предметников | 01.08.2021-30.12.2021 | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева, Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей)  А.С. Игнатьева  М.А. Углицкая  Н.В. Афанасьева  Общеобразовательные организации-кураторы | Проведено не менее 6 обучающих мероприятий |  |
|  | Формирование групп на курсовую подготовку педагогических работников образовательных организаций (в том числе реализация адресных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации педагогических и руководящих работников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях) для обучения в ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» | 01.05.2021-15.12.2021  По отдельному графику | ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда  (З.С. Марагаева, Н.В. Кононова) | Списки слушателей для повышения квалификации из 100% школ-участниц Проекта |  |
| **Совершенствование психолого-педагогического сопровождения образовательной деятельности** | | | | | |
|  | Реализация программы профессиональной переподготовки педагогов психологов | В соответствии с графиком курсовой подготовки | Н.В. Афанасьева  Т.А. Попова | Обучено не менее 25 педагогов-психологов |  |
|  | Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные стратегии и тактики в управлении общеобразовательной организацией» для руководителей школ-участниц Проекта | В соответствии с графиком курсовой подготовки | А.С. Игнатьева  Т.А. Попова | Прошли повышение квалификации управленческие команды из 100% школ-участниц Проекта |  |
|  | Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для классных руководителей школ-участниц Проекта «Профессиональное развитие классного руководителя общеобразовательной организации в современных условиях» | В соответствии с графиком курсовой подготовки | М.А. Углицкая  Е.Ю. Ногтева | Прошли повышение квалификации классные руководители из 100% школ-участниц Проекта |  |
|  | Проведение обучающих мероприятий для классных руководителей школ-участниц Проекта в том числе по вопросам наставничества: вебинар «Обновление содержания деятельности классного руководителя в контексте рабочей программы воспитания», семинар (вебинар) «Роль классного руководителя в преодолении школьной неуспешности обучающихся» | 01.04.2021-30.12.2021 | М.А. Углицкая  Е.Ю. Ногтева  Е.С. Ульянова | Проведено не менее 2 мероприятий |  |
| **Информационно-методическое сопровождение** | | | | | |
|  | Создание информационного ресурса для общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на сайте АОУ ВО ДПО «ВИРО» | 01.07.2021 – 01.08.2021 | Д.А. Котляров  А.С. Игнатьева | Раздел сайта АОУ ВО ДПО «ВИРО», консолидирующий информацию по Проекту  Распространение на региональном и межрегиональном уровнях опыта поддержки школ-участниц Проекта |  |
|  | Разработка и издание методических материалов из серии «На пути к эффективной школе» | 01.06.2021-30.11.2021 | З.С. Марагаева  Е.С. Фролова  Е.М. Ганичева  Н.Е. Прончева  З.А. Кокарева | Подготовлены не менее 3 методических пособий |  |
|  | Публикации в средствах массовой информации | В течение всего периода | АОУ ВО ДПО «ВИРО», муниципальные органы управления образованием | Обеспечена информационная открытость реализации Проекта |  |