

ПОЛОЖЕНИЕ
Об открытом региональном командном чемпионате Вологодской области
по решению управленческих кейсов

I. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет условия, порядок организации и проведения открытого регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов (далее – Чемпионат).

1.2. Организаторами Чемпионата являются Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования министерства просвещения РФ и АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования».

1.3. Чемпионат проводится АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», в рамках реализации Государственной программы «Развитие образования Вологодской области на 2021-2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 28 января 2019 года № 74 (с последующими изменениями), и регионального проекта «Современная школа».

1.3. Чемпионат направлен на развитие управленческих компетенций работников системы образования Вологодской области, повышение качества управления образовательными организациями.

1.4. Участие в Чемпионате является добровольным и означает согласие всех членов команды с настоящим Положением. Регистрируясь для участия в Чемпионате, команда соглашается с использованием персональных данных оргкомитетом Чемпионата согласно действующему законодательству Российской Федерации.

II. Цель и задачи Чемпионата. Термины и понятия

2.1. *Цель Чемпионата* – содействие развитию профессиональных компетенций руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций всех уровней в условиях инновационной деятельности по реализации Национального проекта «Образование».

2.2. *Задачи Чемпионата:*

1. Содействие профессиональному развитию управленческих работников, повышению их эффективности, профессиональной успешности, в усложняющейся образовательной среде, формированию навыков принятия решений в условиях дефицита времени.

2. Выявление инновационных управленческих практик, перспективных управленческих работников для выдвижения на вышестоящие должности, формирование кадрового резерва.

3. Развитие конкуренции и внедрение соревновательных форм в системе отбора, подготовки и профессионального использования управленческих работников.

2.3. *Термины и понятия:*

Управленческие работники – педагогические работники, занимающие должности руководителя, заместителя руководителя в образовательных организациях общего, профессионального, дополнительного образования; руководителя, заместителя руководителя, специалиста Управления образования муниципального района.

Управленческая команда – команда, в состав которой входят действующие штатные руководитель, не менее одного заместителя руководителя образовательной организации, а также могут быть педагоги, психологи, иные педагогические работники в качестве экспертов. В последней номинации: руководитель, заместитель руководителя, специалисты Управления образования муниципального района. Количество участников любой команды – 4 человека.

Кейс – задача, задание, связанные с содержанием профессиональной деятельности, результат которых не имеет однозначного решения.

Управленческий кейс – задача, задание, связанные с содержанием профессиональной деятельности управленческого работника по управлению муниципальной системой образования, образовательной организацией, образовательным процессом, решение которых характеризуется многовариантностью выборов решений и сложностью контекстных условий.

Управленческий проект – комплекс взаимосвязанных целей, задач и мероприятий, направленных на решение в определенные сроки имеющейся в образовательной организации одной/нескольких существенных проблем, на апробацию и внедрение значимых инновационных идей и решений.

III. Организация Чемпионата и условия участия

3.1. Чемпионат проводится в период с 01 марта по 23 апреля 2021 года:

- 01 – 28 марта – регистрация участников и представление документов согласно пп.3.4.1;
- 29 марта – 11 апреля – **заочный** этап Чемпионата – представление заявившимися командами в адрес Оргкомитета управленческих проектов и видеороликов;
- 12 – 19 апреля – проведение оценки представленных проектов заочного этапа;
- 21 – 23 апреля – **очный** этап Чемпионата.

3.2. В Чемпионате принимают участие управленческие команды, представляющие государственные и муниципальные образовательные организации общего, профессионального и дополнительного образования, подведомственные Департаменту образования Вологодской области (Управлениям образования муниципальных районов) в следующих номинациях:

- управленческие команды дошкольных образовательных организаций;
- управленческие команды общеобразовательных организаций;
- управленческие команды профессиональных образовательных организаций;
- управленческие команды образовательных организаций дополнительного образования детей;
- управленческие команды Управлений образования муниципальных районов/городских округов.

3.3. В Чемпионате могут принимать участие управленческие команды дошкольных, общеобразовательных, профессиональных образовательных организаций, организаций дополнительного образования детей, органов, осуществляющих управление в сфере образования, других субъектов Российской Федерации.

3.4. Для участия в Чемпионате необходимо:

3.4.1. До 28 марта 2021 г. командам пройти регистрацию и разместить по ссылке <https://forms.gle/sqbTxLhZzTT45Kod8> следующие материалы:

- Заявка на участие команды в Чемпионате (по форме согласно Приложению 1 к настоящему Положению);
- Согласия на обработку персональных данных участников Чемпионата (по форме согласно Приложению 2 к настоящему Положению (сканированный документ);
- Согласие на использование представленных материалов (по форме согласно приложению 3 к настоящему Положению) (сканированный документ).

3.4.2. В период с 29 марта по 11 апреля 2021г. командам – участникам необходимо разместить (по ссылке, направленной участникам Чемпионата до 29 марта 2021г.):

- Управленческий проект (согласно требованиям Приложения 4 настоящего Положения).
- Видеоролик (согласно техническим требованиям к видеоролику пп.4.1.1.).

3.5. Материалы, представленные на Чемпионат, не возвращаются.

3.6. Материалы, отправленные после указанного срока подачи или не отвечающие требованиям оформления и содержания, не принимаются для участия в Чемпионате.

3.7. Команда – участник Чемпионата может произвести не более 1 замены участника по уважительной причине. Уведомление о замене участника необходимо направить в Оргкомитет не позднее чем за 1 день до начала Чемпионата.

3.8. При подготовке к Чемпионату каждая заявившаяся команда и её руководитель следуют рекомендациям оргкомитета Чемпионата. При невыполнении рекомендаций команда подлежит дисквалификации на любом этапе Чемпионата.

IV. Порядок проведения Чемпионата, оценки участников и определения победителей

4.1. Конкурсные испытания для управленческих команд проходят на заочном и дистанционных этапах Чемпионата.

4.1.1. Заочный этап:

- **Конкурс управленческих проектов.**

Управленческая команда разрабатывает проект в соответствии с требованиями настоящего Положения (Приложение 4). Управленческий проект должен быть новый, ранее не представленный и не реализованный, направленный на решение в определенные сроки одной-нескольких существенных проблем образовательной организации, на апробацию и внедрение значимых инновационных идей и решений. Командам предлагаются ориентировочные направления/темы, по которым могут разрабатываться управленческие проекты (Приложение 5). Управленческая команда, с

учетом специфики своей образовательной организации, может определить для себя свою, уникальную проблематику проекта.

Содержание управленческого проекта должно соответствовать заявленной теме, выбранной управленческой командой с учетом ориентировочных направлений (Приложение 5) или предложенной ею самостоятельно. Проект должен носить управленческий характер.

Технические требования к оформлению управленческого проекта:

Объем описания управленческого проекта не более 3 страниц в формате Паспорта проекта (согласно Приложению 4 Положения). Формат А4 (кегель 14; гарнитура TimesNewRoman; межстрочный интервал 1,5; поля: левое – 2,5, правое – 1,0, верхнее 2,5, нижнее – 2,0; номера страниц – сверху, по центру). Приложения не более 3 страниц не входят в объем описания проекта.

Критерии оценивания проекта:

- Конкретность (понятны результаты, которые должны быть получены в итоге реализации проекта) – 3 балла.
- Измеримость (можно измерить результаты проекта) – 2 балла.
- Достижимость (насколько возможна реализация с учетом имеющихся ресурсов) – 3 балла.
- Практическая значимость проекта – 2 балла.
- Инновационность предложенных решений – 2 балла.
- Обоснование экономической или социальной эффективности – 3 балла.

Максимальное количество баллов по проекту – 15 баллов.

Управленческий проект после экспертной оценки может быть отклонен оргкомитетом и не допущен к процедуре его оценки в случае наличия в нем менее 65% оригинального текста по результатам обязательной проверки с помощью программы «Антиплагиат».

Управленческие проекты оценивают не менее 2-х экспертов, назначаемых оргкомитетом Чемпионата (в протокол вносится средняя оценка 2-х экспертов). При расхождении суммарного числа баллов 2-х экспертов на 4 и более баллов оргкомитет привлекает к оценке управленческого проекта третьего эксперта. В данном случае в протокол вносится средняя оценка 2-х экспертов, оценивших более высоко данный проект.

На основе экспертной оценки управленческих проектов Оргкомитет определяет лауреатов. Лауреатами Чемпионата являются 50% от общего количества участников, получивших максимальное количество баллов на заочном этапе за управленческий проект. Результаты заочного этапа оформляются протоколом.

- **Видеоролик.**

Видеоролик представляется на Чемпионат как визитка управленческой команды. Видеоролик может отражать информацию о команде участников Чемпионата, командном взаимодействии, влиянии действий управленческой команды на успех организации и т.д. В ролике могут быть использованы фото- и видеоматериалы, иллюстрирующие процессы планирования и/или реализации управленческого проекта.

Технические требования к видеоролику: возможность просмотра в режимах онлайн и офлайн, разрешение – 1920*1080 (16:9); частота кадров – 25 кадров/сек.;

скорость потока – не менее 13,0 Мбит/с.; кодировка – AVC; формат файла – mp4; тайминг – не более 3 минут.

Видеоролик должен быть оформлен информационной заставкой с указанием названия команды, образовательной организации, региона/населённого пункта.

За видеоролик команда – участник заочного этапа может получить дополнительно до 5 баллов при итоговом подсчете баллов. Баллы за видеоролик суммируются с баллами за решение кейсов.

Критерии оценки:

- соответствие работы целям и задачам Чемпионата– 1 балл;
- творческий подход – 1 балл;
- оригинальность сюжета – 1 балл;
- композиционное и цветовое решение– 1 балл;
- художественный уровень работы–1 балл.

4.1.2. Очный этап

На очный этап приглашаются только лауреаты Чемпионата (50% от общего количества участников Чемпионата, получивших максимальное количество баллов на заочном этапе за управленческий проект, с учетом баллов за видеоролик).

В условиях сложной эпидемической обстановки допустимо проведение очного этапа в очно-дистанционном формате с использованием единой электронной платформы. При принятии решения оргкомитетом о проведении очного этапа Чемпионата в очно-дистанционном формате технические требования, условия проведения, рекомендации по организации подключений направляется участникам дистанционного этапа не позднее 20 апреля 2021 г.

На очном этапе проводится два конкурсных испытания:

Конкурс капитанов команд и «Решение управленческих кейсов».

4.1.2.1. Конкурс капитанов команд.

Конкурс проводится в виде экспресс-опроса/тестирования капитанов команд (в режиме ограниченного времени). Тематика вопросов: национальный проект «Образование», нормативно-правовая база образовательной организации, профессиональные стандарты, вопросы основной деятельности руководителя образовательной организации и т.д.

4.1.2.2. Конкурсное испытание «Решение управленческих кейсов».

Организация решения кейсов управленческими командами:

По электронной почте в назначенное время одновременно командам рассылается первый кейс для решения (из групп кейсов, представленных ниже). Команды должны сразу подтвердить получение задания от организаторов. Командам необходимо решить кейс и оформить решение в печатном виде. На решение кейса – 25 минут, оформление и отправка решения жюри – 15 минут (итого 40 минут). Организаторы также подтверждают получение решения кейсов от команд. Если команда не присылает решения кейса в заявленное время или присылает с опозданием, то баллы за решение кейса команде не начисляются.

Все решения кейсов не должны содержать название управленческой команды или иные комментарии для возможной идентификации команды, т.к. далее все присланные решения поступают на оценку экспертам в зашифрованном виде.

3 группы кейсов для участников:

- Группа кейсов «Работаем на результат»

В данном испытании управленческая команда решает кейсы, связанные с реализацией национального проекта «Образование».

Обращение к дополнительным источникам информации при решении кейса из данной и последующих групп не исключается.

Максимальное число баллов команде за конкурсное испытание – 10 баллов. Критерии оценивания: соответствие действующему законодательству и паспортам региональных проектов, входящих в структуру национального проекта «Образование»; системность подхода; прогнозирование и учет рисков; реализуемость/достижимость предлагаемых мер.

- Группа кейсов «Решаем проблемы».

В данном испытании управленческая команда решает один из кейсов, связанных с решением конкретной локальной, ситуативной проблемы, возникшей в ходе функционирования образовательной организации и организации образовательного процесса.

Решение задания оценивается из 7 баллов. Критерии оценивания: оригинальность идеи; соответствие действующему законодательству; системность подхода; прогнозирование и учет рисков; реализуемость предлагаемых мер.

- Группа кейсов «Эффективный менеджмент».

В данном испытании управленческая команда выполняет анализ решения управленческих ситуаций, ответов на внешние вызовы, имевших место в управленческой практике и связанных со взаимоотношениями и трудовой мотивацией работников, их трудовой дисциплиной, процессами делегирования полномочий, возложения ответственности и т.п.

Решение задания оценивается из 8 баллов. Критерии оценивания: оригинальность подхода; соответствие действующему законодательству; системность анализа, учет всех факторов и условий; четкость и конкретность предлагаемых мер.

Внутри одной номинации все участники решают одинаковые кейсы.

4.2. Итоги Чемпионата подводятся в день проведения дистанционного этапа.

По итогам регионального Чемпионата команда – победитель в каждой из 5 номинаций (дошкольные образовательные организации; общеобразовательные организации; профессиональные образовательные организации; образовательные организации дополнительного образования детей, Управления образования муниципального района/городского округа) награждается дипломом I степени и ценным подарком.

Призеры (II и III место Чемпионата) награждаются дипломами II и III степени.

Остальные команды-участники дистанционного этапа награждаются дипломами лауреатов Чемпионата, а команды, которые участвовали в заочном этапе и не были приглашены для участия в дистанционном этапе, получают электронные сертификаты участников.

Итоги Чемпионата освещаются на официальном сайте АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», в группах центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в социальной сети «ВКонтакте».

4.3. Члены Жюри (эксперты) имеют право не комментировать итоговые результаты Чемпионата. Лауреаты могут ознакомиться только со своими результатами прохождения Чемпионата.

V. Организационный комитет, Жюри, партнеры Чемпионата

5.1. Оргкомитет Чемпионата осуществляет следующие функции:

- принимает решение о Порядке и формате проведения Чемпионата;
- организует регистрацию участников Чемпионата
- формирует и утверждает состав экспертов (для оценки управленческих проектов);
- осуществляет приглашение управленческих команд для участия в дистанционном этапе по результатам оценки представленных ими управленческих проектов;
- осуществляет информационное сопровождение Чемпионата;
- принимает решение относительно дисквалификации команды за нарушение порядка проведения Чемпионата;
- принимает меры к соблюдению объективности, неразглашению содержания заданий, равенства всех команд – участниц Чемпионата;
- подводит итоги и организует награждение победителей и призёров Чемпионата.

5.2. Оргкомитет Чемпионата оставляет за собой право изменить дату проведения Чемпионата.

5.4. Состав жюри (экспертов) формируется из числа членов Совета директоров общеобразовательных организаций, членов Общественного совета при Департаменте образования Вологодской области, муниципальных и региональных депутатов, деятелей науки и культуры, представителей СМИ, работодателей, менеджеров и специалистов по персоналу крупных компаний.

5.5. Социальные партнёры Чемпионата:

- ФГОУ ВО «Вологодский государственный университет»;
- Вологодская территориальная (областная) общественная организация Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации.

5.6. Координаторы Чемпионата:

- Никандрова Наталья Николаевна, (8172) 23-90-86, nikandrova_nn@viro.edu.ru
- Кошкина Наталья Сергеевна, (8172) 23-90-86, koshkina_ns@viro.edu.ru

VI. Финансирование регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов

4.1. Финансирование Чемпионата осуществляется за счет средств субсидии на выполнение государственного задания АОУ ВО ДПО «ВИРО».

4.2. Финансирование проведения Чемпионата осуществляется за счет средств областного бюджета в рамках основного мероприятия 9 «Создание эффективной системы кадрового обеспечения региональной системы профессионального образования» подпрограммы 2 «Развитие профессионального образования» государственной программы «Развитие образования Вологодской области на 2021-

2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 28 января 2019 года № 74 (с последующими изменениями).

4.3. Для проведения Чемпионата допускается привлечение внебюджетных и спонсорских средств.

VII. Заключительные положения

5.1. Вопросы, не отраженные в настоящем Положении, решаются Оргкомитетом Чемпионата в пределах установленных компетенций, в рамках сложившейся ситуации и в соответствии с законодательством Российской Федерации.

**Заявка на участие в открытом региональном командном чемпионате
Вологодской области
по решению управленческих кейсов**

1	Наименование образовательной организации и юридический адрес	
2	Руководитель образовательной организации (ФИО полностью, должность)	
3	Название команды	
4	Руководитель команды (ФИО полностью, должность)	
5	Участники разработки управленческого проекта (ФИО полностью и должность)	
6	Контактное лицо для взаимодействия с Оргкомитетом чемпионата (ФИО полностью, телефон, электронная почта)	
7	Дополнительные сведения (при необходимости)	

« ____ » _____ 2021г.
Подпись руководителя команды/

СОГЛАСИЕ
на обработку и передачу персональных данных

Я, _____, зарегистрированный(ая)
по _____ адресу:

_____, паспорт серии _____, номер _____, выдан _____ года
_____, в соответствии со статьей 9 Федерального закона
от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных», свободно, своей волей и в своем интересе даю
согласие автономному образовательному учреждению Вологодской области дополнительного
профессионального образования «Вологодский институт развития образования» (ИНН 3525089621, город
Вологда, улица Козленская, дом 57) (далее - оператор), на обработку (любое действие (операция) или
совокупность действий (операций), совершаемых с использованием средств автоматизации или без
использования таких средств с персональными данными, включая сбор, запись, систематизацию, накопление,
хранение, уточнение (обновление, изменение), извлечение, использование, передачу (распространение,
предоставление, доступ), обезличивание, блокирование, удаление, в том числе поручение на обработку КУ СО
ВО «Централизованная бухгалтерия», передачу третьим лицам (без ограничения круга) в документальной,
электронной, устной форме), уничтожение следующих персональных данных (всё из нижеперечисленного
или отметить нужное):

- фамилия, имя, отчество;
- вид, серия, номер документа, удостоверяющего личность, дата выдачи, наименование органа,
выдавшего его;
- номер домашнего телефона, номер сотового телефона;
- сведения о замещаемой должности, дата принятия на работу, характер работы;
- сведения о присвоении классных чинов государственной гражданской службы области (дата
присвоения, наименование чина, надбавка, дата и номер акта о присвоении).

Вышеуказанные персональные данные предоставляю для обработки оператором, в целях обеспечения
соблюдения в отношении меня законодательства Российской Федерации в сфере реализации полномочий,
возложенных на оператора действующим законодательством.

Предоставляю право осуществлять передачу моих персональных данных и их дальнейшую обработку в
целях реализации действующего законодательства, при обязательном соблюдении мер, обеспечивающих их
защиту, и при условии, что их прием и обработка осуществляется лицом, обязанным соблюдать требования по
защите и обработке персональных данных. Настоящее согласие дано мною на срок пятьдесят лет. Мне
разъяснено, что настоящее согласие может быть отозвано путем подачи письменного заявления.

«__» _____ 20__ г..

_____/_____/_____
(подпись) (ФИО)

СОГЛАСИЕ
на использование представленных материалов

Я, (ФИО) _____, даю свое согласие на использование представленных мной на конкурс материалов АОУ ВО ДПО «ВИРО», расположенного по адресу: 160011, г. Вологда, ул. Козленская, д.57, и подтверждаю, что действую по своей воле и в своих интересах.

Даю разрешение на внесение информации в базу данных и использование заявки в некоммерческих целях для размещения в Интернете, буклетах и периодических образовательных изданиях с возможностью редакторской обработки.

С Положением об открытом региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов ознакомлен(а).

Дата заполнения « ____ » _____ 2021 г.

Личная подпись _____ / _____ /

ПАСПОРТ управленческого проекта

Наименование проекта	
Цель и задачи управленческого проекта	
Предполагаемые сроки реализации проекта	
Обоснование актуальности решения той задачи, проблемы, которые предполагаются управленческим проектом	
Нормативная правовая база, обязательные требования, составляющие основу и учитываемые при разработке и реализации управленческого проекта	
Обоснование новизны управленческих решений, предлагаемых в рамках проекта	
Механизм реализации проекта, описание проекта, в том числе календарный план-график реализации проекта с этапами, датами, сроками и ответственными	
Ожидаемые результаты, целевые индикаторы эффективности реализации управленческого проекта	
Необходимое финансирование проекта	
Ограничения и риски, связанные с реализацией проекта	
Дополнительные данные о проекте (при необходимости)	

Ориентировочные направления разработки управленческих проектов

1. Совершенствование управления образовательной организацией, муниципальной образовательной системой. Создание инновационных функциональных структур, в т.ч. сетевых. Развитие корпоративной организационной культуры. Процессный подход в управлении. Реинжиниринг и интеграция ключевых процессов. Повышение качества управления. Развитие компетенций членов административной команды.
2. Повышение кадрового потенциала образовательной организации, муниципальной системы образования, кадровый менеджмент. Внутрифирменное повышение квалификации. Овладение педагогическими работниками новыми компетенциями. Сетевые профессионально-педагогические сообщества. Реализация профессиональных стандартов для педагогических работников. Создание эффективной системы мотивации педагогических работников, в т.ч. на основе принципов эффективного контракта. Наставничество над молодыми педагогами.
3. Создание современной, безопасной образовательной среды.
4. Организация эффективного функционирования образовательной организации, находящейся в сельской местности, в отдаленной территории, имеющей сложный социальный контекст и ограниченные ресурсы.
5. Цифровизация управления образовательной организацией, муниципальной системой образования, образовательным процессом. Развитие цифровых навыков современного педагога.
6. Управление инновационными процессами. Совершенствование образовательного процесса на новых технологических принципах.
7. Улучшение качества образовательного процесса, качества образовательных результатов, в т.ч. по отдельным предметным областям. Объективность оценивания образовательных результатов.
8. Более полное использование потенциала внешней социокультурной среды. Партнерство. Сетевое взаимодействие.
9. Организация профильного обучения, профориентационной работы и профессионального обучения. Использование в целях профориентации потенциала движений WorldSkills и JuniorSkills.
10. Создание эффективной воспитательной системы с обучающимися.
11. Повышение открытости и демократизация управления образовательной организацией, муниципальной системой образования. Вовлечение родительской общественности в процессы социализации и воспитания обучающихся.
12. Повышение конкурентоспособности образовательной организации. Востребованности ее образовательных услуг.
13. Реализация значимых социальных проектов, инициатив.
14. Индивидуализация образования. Инклюзивное образование.
15. Решение вопросов кибербезопасности и кибергиены обучающихся.

16. Развитие направленностей дополнительного образования. Интеграция общего и дополнительного образования.
17. Организация работы с одаренными детьми.
18. Волонтерство и детские (молодежные) общественные объединения.

**Организационный комитет
открытого регионального командного чемпионата Вологодской области
по решению управленческих кейсов
(далее – Оргкомитет)**

Макарьина Ирина Альбертовна	ректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат физико-математических наук, председатель Оргкомитета
Члены оргкомитета:	
Завацкая Светлана Николаевна	проректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Крутцова Марина Николаевна	проректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат психологических наук
Семерихина Ирина Николаевна	заместитель ректора по административно-хозяйственной деятельности АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Павлушкова Светлана Вадимовна	председатель Вологодской областной организации Профсоюза работников образования и науки РФ, член Общественного совета при Департаменте образования Вологодской области (по согласованию)
Федотова Марина Николаевна	руководитель АУ ВО «Сертификационный центр» (по согласованию)
Никандрова Наталья Николаевна	методист Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Кошкина Наталья Сергеевна	тьютор Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»